

## 이사회 – 자주 묻는 질문들

### 1. SAS 를 "소유"하는 사람?

학교는 주식이 없는 비영리 단체입니다. 받은 모든 자금은 학교에만 다시 투자할 수 있습니다. 투자자에게 지분이 분배되지 않으며 소유자에게 지급금도 지급되지 않습니다.

### 2. 이사회는 어떤 일을 하는가?

이사회는 다음과 같은 책임을 맡고 있습니다: 학교의 전략적 방향 설정; 교장 채용 및 지원; 학교 예산 및 장기 재정 계획 승인 감사 및 위험 관리 감독, 그리고 학교장과 협력하여 정책을 통해 학교를 운영합니다. 이사회는 일반적으로 운영 결정에 관여하지 않지만, 특히 중요한 결정이나 긴급 상황에서는 필요에 따라 학교장에게 지침을 제공합니다.

### 3. 이사회 구성원은 누구입니까?

이사회는 15 명의 이사로 구성되어 있습니다. 7 명의 이사는 상하이 미국 학교 학생의 부모에 의해 선출되고, 5~7 명은 상하이 미국 학교 학생의 부모에 의해 선출됩니다. 한 위원은 이사회에서 나왔고, 다른 한 위원은 상하이 주재 미국 총영사관에서 나왔습니다.

### 4. 왜 우리 학교 이사회에는 현재 재학생 학부모가 아닌 구성원이 포함되어 있을까요?

현재 재학생 학부모가 아닌 인사를 이사회에 포함하는 것은 미국의 우수한 학교들이 널리 채택하는 모범적인 관행입니다. 이러한 비학부모 이사들은 학교 운영에 필요한 다양한 전문적 경험, 지역사회 네트워크, 그리고 현재 학부모의 단기적 관심사에 영향을 받지 않는 장기적·전략적 관점을 제공할 수 있습니다. 이는 이사회가 학교의 사명, 지속 가능성, 미래 성장에 균형 있게 집중할 수 있도록 돕습니다. 비학부모 이사들은 금융, 법률, 고등교육, 기술, 자선·비영리 등 여러 분야의 전문성을 바탕으로 학교의 비전 제시,

# SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

최종 수정일: 2026 년 2 월

운영 체계의 견고화, 리스크 관리, 재정적 감독 등에 중요한 역할을 합니다. 그 결과 학교가 사명 중심으로 운영되고 재정적으로도 안정성을 유지하는 데 기여합니다.

지난 10 년 동안 비학부모 이사는 매년 약 10-25% 비율로 SAS 이사회에 참여해 왔습니다. 이들 대부분은 전 학부모 또는 동문으로, 자녀의 재학 여부와 관계없이 학교에 지속적으로 기여할 수 있어 이사회와 일관성을 유지하는 데 기여합니다.

우리는 비학부모 이사의 참여가 학교 이사회와 균형 잡힌 운영과 전략적 다양성을 강화한다고 믿습니다. 실제로 미국의 주요 독립학교 중 90% 이상이 비학부모 이사를 포함하고 있어, 이는 국제 교육계에서 일반적으로 인정되는 운영 방식입니다.

## 5. 이사회는 어떻게 결정을 내립니까?

이사회와 학교장의 역할과 책임을 포함한 SAS 의 관리는 학교 정관과 이사회 정책 매뉴얼에 정의되어 있습니다. 이 두 가지 거버넌스(관리) 문서는 이사회와 의사결정 과정을 안내합니다. 또한 이사회는 결정 시 학교의 사명, 전략 계획은 물론 현지 규정 및 정부 명령과 같은 외부 요인도 고려합니다.

## 6. 이사들에게는 급료가 지급됩니까?

아니요. 이사들은 자신의 시간과 전문 지식을 자원 봉사합니다. 이사회는 일반적으로 이사회 준비, 이사회 참석, 위원회 회의 및 관련 후속 작업을 포함하여 공식 이사회 업무에 매달 20 시간 이상을 소요하며, 위기 상황이나 이사회와 추가적인 주의를 요하는 기타 시간에는 그보다 훨씬 더 많은 시간을 소비하는 경우가 많습니다.

## 7. 푸시 캠퍼스와 푸동 캠퍼스에 별도의 이사회가 있습니까?

아니요. 위원회는 두 캠퍼스를 포함하여 학교 전체의 최선의 이익을 위해 행동할 책임이 있습니다.

## 8. 이사회의 행동 기준은 무엇입니까?

이사회는 이사회에 가입할 때 그리고 매년 이사회 행동 강령을 재확인해야 합니다. 이사회는 최고 수준의 윤리 기준을 준수하고 이사회 역할을 할 때 권한의 적절한 사용과 적절한 예의범절을 포함하여 학교 운영을 위한 모범 사례에 대한 강력한 의지를 보여주기 위해 스스로와 그 구성원에게 다짐을 합니다.

## 9. 운영 결정을 내리는 데 있어 이사회의 역할은 무엇입니까?

이사회는 학교에 정책 방향을 제시합니다. 국제 학교 위원회의 모범 사례에 따라 이사회는 학교의 일상적인 운영을 포함하지 않는 관리 책임을 명확하게 정의했습니다.

## 10. 이사회는 학교 리더십 팀과 얼마나 자주 상호 소통합니까?

이사회는 거의 매달 공식적으로 회의를 열고, 각 위원회도 매월 회의를 개최합니다. 각 회의의 구체적인 안건에 따라 교장과 학교 리더십 팀 구성원이 대부분의 회의에 참여합니다. 이사회, 교장 및 학교 리더십 팀은 필요에 따라 비공식적으로 소통합니다.

## 11. 학부모가 학교 결정에 만족하지 않을 때 위원회는 어떤 역할을 합니까?

문제점들과 우려 사항들은 일반적으로 해결 가능한 가장 낮은 수준에서 해결되어야 합니다. 만족을 얻을 수 없는 경우에는 다음 단계로 이의를 제기해야 합니다. 예를 들어, 담임 교사가 해결할 수 없는 문제는 담당 학교 행정관에게 제기해야 합니다. 그래도 실패하면 학교장에게 이의를 제기할 수 있습니다. 학교장이 문제를 해결할 수 없는 경우 지역사회 구성원이 이사회 의장에게 직접 항소할 수 있습니다. 해당 항소는 서면으로 이루어져야 하며, 항소인의 이름이 기재되어야 하며, 문제점에 대한 요약과 학교와 문제를 해결하기 위해 취한 노력이 포함되어야 합니다. 항소에는 위원회에서 구하는 구체적인 요청이나 조치도 포함되어야 합니다.

## 12. 이사회는 학부모의 이익을 대변합니까?

# SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

최종 수정일: 2026 년 2 월

이사회는 주요 기능은 학교의 장기적인 안정성, 생존 가능성 및 교육 우수성을 보장하는 것입니다. 이사회는 개별 학부모의 이익을 옹호하거나 대신하여 행동하지는 않으며, 오히려 정책을 설정하거나 결정을 내릴 때 학교의 필요와 다양한 이해 관계자의 견해를 고려합니다.

## 13. 이사회는 어떻게 예산을 승인하고 학교 재정을 감사합니까?

이사회 재정위원회는 연간 예산 책정 과정을 감독합니다. 위원회는 이사회, 학교 지도부, 학부모 자원 봉사자로 구성됩니다. 예산을 고려할 때 위원회는 교육에 대한 지속적인 투자, 비용 최적화, 인플레이션 및 벤치마크 간의 실용적인 균형을 달성하기 위해 모든 주요 요소들을 고려합니다. 위원회가 합의에 도달하면 예산은 전체 이사회에 제출되어 심의됩니다. 이사회는 또한 전문 감사인 임명, 감사 절차 및 위험 관리 정책을 감독합니다.

## 14. SAS 는 학부모님들이 참석할 수 있는 연례회의를 개최합니까?

예. SAS 는 매년 연례 총회(AGM)를 개최하여 이사회, 교장 및 학교 행정관이 학교의 교육 프로그램, 운영, 예산, 대학 입학 등에 대한 최신 정보를 제공합니다. 지역 사회의 모든 사람이 AGM 에 참석하도록 초대를 받습니다.

## 15. 이사회 업무에 어떻게 참여할 수 있나요?

이사회나 위원회에 참여하는 것은 SAS 를 지원하는 훌륭한 방법입니다. 이사회는 현재 학생들에게 도움이 될 뿐만 아니라 미래의 학생들을 위한 학교를 형성하는 결정을 내리는 데 관여합니다. 이사회 활동을 통해 SAS 에 대해 엄청나게 많은 것을 배우게 될 것입니다. 봉사에 관심이 있으시면 [SchoolBoard@saschina.org](mailto:SchoolBoard@saschina.org) 로 연락하기 바랍니다.