

SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

上次编辑日期：2026 年 2 月

上海美国学校理事会——常见问题解答

1. 谁“拥有”上海美国学校？

上海美国学校是一家非股份制、非营利性的实体。接收的所有资金仅能用于学校建设。学校不存在向投资者进行权益分配，向所有人支付款项的情况。

2. 上海美国学校理事会的职责是什么？

理事会的职责如下：制定学校的战略方向，招聘校长并为校长提供支持，对学校的预算和长期财务计划进行审批，对审计和风险管理工作进行监督，联合校长根据相关政策对学校进行治理。理事会通常不参与运营决策，但可根据需要向校长提供指导，特别是在涉及关键决策时或在紧急情况下。

3. 理事会成员组成如何？

理事会由十五位成员组成：七位成员由上海美国学校学生家长选举产生，五到七位成员由理事会任命，一位成员由美国驻上海总领事馆任命。

4. 为什么我们的理事会成员包含非当前在校学生家长？

吸纳非家长成员进入理事会是美国顶尖学校普遍采用的最佳实践。这些非家长理事通常能为学校带来多元化的专业经验、社区资源以及不受当前家庭短期关切影响的长期战略思考。这有助于我校的理事会平衡关注学校的使命、可持续性和未来发展。这些理事往往拥有金融、法律、高等教育、科技、慈善等领域的专业背景，能为学校的长远规划、治理体系、风险管理和财务监督提供重要支持，确保学校始终以使命为导向并保持其财务的稳健。

过去十年间，非家长理事在我校理事会中的比例每年保持在约 10%-25%。他们中绝大多数是校友或往届学生家长。这种参与不随子女入学期限而终止的安排，保障了学校治理的延续性和机构的传承性。

我们相信，吸纳非家长理事是实现均衡治理与战略多元的重要保障。事实上，全美超过 90% 的顶尖私立学校理事会都包含非家长成员，因此这样的做法是与行业惯例高度契合的！

SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

上次编辑日期：2026 年 2 月

5. 理事会如何做出决策？

上海美国学校的治理，包括理事会和校长的角色和职责，在学校的《章程》和《理事会政策手册》中得到了明确界定。这两份治理文件为理事会的决策过程提供指导。此外，理事会在其决策中会考虑到学校的办学宗旨、战略计划以及地方法规和政府指令等外部因素。

6. 理事会成员有报酬吗？

没有。理事会成员自愿贡献自己的时间和专长为上海美国学校提供服务。理事会成员通常每月投入 20 小时以上的时间参与理事会公务，包括准备理事会会议、出席理事会会议、参加理事会下设委员会会议以及完成相关后续工作。在危机情况下或者是需要理事会额外关注的其他时期，理事会成员通常会投入更多的时间处理相关事务。

7. 浦西校区和浦东校区是否各有一个理事会？

不是的。理事会将根据上海美国学校整体的最佳利益行事，这包括两个校区。

8. 理事会成员的行为标准是什么？

理事会成员必须在加入理事会时以及每年重申《理事会行为准则》。理事会及其成员承诺遵守最高道德标准，坚定承诺在学校治理方面采取最佳实践，包括在担任理事会成员期间合理使用权力并举止得体。

9. 理事会在做出运营决策方面的作用是什么？

理事会为学校提供政策指导。根据国际学校理事会的最佳实践，上海美国学校理事会拥有明确界定的治理职责，这不包括学校的日常运营。

10. 理事会与学校领导团队的互动频率如何？

SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

上次编辑日期：2026 年 2 月

理事会全体成员几乎每月都会举行正式会议，理事会下设的每个委员会同样每月都会举行会议。根据每次会议的具体议程，校长和学校领导团队会参加大多数会议。理事会、校长和学校领导团队还会根据需要进行非正式沟通。

11. 如果学生家长对学校做出的决定感到不满的话，理事会将发挥什么作用？

问题和关切通常应在能够得到解决的最低级别得到解决。如果无法得到满意解决的话，则应当向另一个级别提出申诉。例如，课堂教师无法解决的问题应向学校行政主管提出申诉；如果学校行政主管无法解决的话，可以向校长提出申诉。如果校长无法解决的话，社区成员可以直接向理事会主席提出申诉。此类申诉必须以书面形式提出，并标明申诉人，包含申诉事项摘要以及与学校一起为解决该事项所做的努力。申诉还应包括向理事会提出的具体请求或希望理事会采取的具体行动。

12. 理事会成员是否代表学生家长的利益？

理事会的主要职能是确保学校的长期稳定性、生存能力和教育卓越。理事会并不主张或代表个别学生家长的利益行事，而是在制定政策或做出决定时对学校的需求及其多元利益相关者群体的意见进行综合考虑。

13. 理事会如何对学校的预算进行审批，如何对学校的财务数据进行审计？

理事会下设的财务委员会负责对年度预算编制过程进行监督。该委员会由理事会成员、学校领导和学生家长志愿者组成。在对预算进行审批时，委员会会考虑所有主要因素，以便在持续教育投资、成本优化、通货膨胀和基准之间实现务实的平衡。一旦委员会达成共识，预算将提交理事会全体成员以供审议。理事会还负责对专业审计师的任命、审计流程和风险管理政策进行监督。

14. 上海美国学校是否举行学生家长可以参加的年度会议？

是的。上海美国学校每年都会举行年度大会（AGM），理事会、校长和学校行政管理人员会在年度大会上对学校的教育计划、运营、预算、大学招生等方面的最新情况进行介绍。社区中的每个人都被邀请参加年度大会。

SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

上次编辑日期: 2026 年 2 月

15. 我如何才能参与到理事会的事务中来?

成为上海美国学校理事会成员或其下设委员会成员是为上海美国学校提供支持的一种很好方式。理事会成员参与制定的决策不仅能够让学生在读期间从中受益，还能够让未来的学生从中受益。通过参与上海美国学校理事会的事务，您将能够了解有关上海美国学校的大量信息。如果您对担任理事会成员感兴趣的话，请联系我们，邮箱：SchoolBoard@saschina.org。