

# SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

## 이사회 – 자주 묻는 질문들

### 1. SAS 를 "소유"하는 사람?

학교는株式이 없는 비영리 단체입니다. 받은 모든 자금은 학교에만 다시 투자할 수 있습니다. 투자자에게 지분이 분배되지 않으며 소유자에게 지급금도 지급되지 않습니다.

### 2. 이사회는 어떤 일을 하는가?

이사회는 다음과 같은 책임을 맡고 있습니다: 학교의 전략적 방향 설정; 교장 채용 및 지원; 학교 예산 및 장기 재정 계획 승인 감사 및 위험 관리 감독, 그리고 학교장과 협력하여 정책을 통해 학교를 운영합니다. 이사회는 일반적으로 운영 결정에 관여하지 않지만, 특히 중요한 결정이나 긴급 상황에서는 필요에 따라 학교장에게 지침을 제공합니다.

### 3. 이사회 구성원은 누구입니까?

이사회는 15 명의 이사로 구성되어 있습니다. 7 명의 이사는 상하이 미국 학교 학생의 부모에 의해 선출되고, 5~7 명은 상하이 미국 학교 학생의 부모에 의해 선출됩니다. 한 위원은 이사회에서 나왔고, 다른 한 위원은 상하이 주재 미국 총영사관에서 나왔습니다.

### 4. 이사회는 어떻게 결정을 내립니까?

이사회와 학교장의 역할과 책임을 포함한 SAS 의 관리는 학교 정관과 이사회 정책 매뉴얼에 정의되어 있습니다. 이 두 가지 거버넌스(관리) 문서는 이사회의 의사결정 과정을 안내합니다. 또한 이사회는 결정 시 학교의 사명, 전략 계획은 물론 현지 규정 및 정부 명령과 같은 외부 요인도 고려합니다.

### 5. 이사들에게는 급료가 지급됩니까?

아니요. 이사들은 자신의 시간과 전문 지식을 자원 봉사합니다. 이사회는 일반적으로 이사회 준비, 이사회 참석, 위원회 회의 및 관련 후속 작업을 포함하여 공식 이사회 업무에 매달 20 시간 이상을 소요하며, 위기 상황이나 이사회의 추가적인 주의를 요하는 기타 시간에는 그보다 훨씬 더 많은 시간을 소비하는 경우가 많습니다.

# SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

## 6. 푸시 캠퍼스와 푸동 캠퍼스에 별도의 이사회가 있습니까?

아니요. 위원회는 두 캠퍼스를 포함하여 학교 전체의 최선의 이익을 위해 행동할 책임이 있습니다.

## 7. 이사회는 행동 기준은 무엇입니까?

이사회는 이사회에 가입할 때 그리고 매년 이사회 행동 강령을 재확인해야 합니다. 이사회는 최고 수준의 윤리 기준을 준수하고 이사회 역할을 할 때 권한의 적절한 사용과 적절한 예의범절을 포함하여 학교 운영을 위한 모범 사례에 대한 강력한 의지를 보여주기 위해 스스로와 그 구성원에게 다짐을 합니다.

## 8. 운영 결정을 내리는 데 있어 이사회는 역할은 무엇입니까?

이사회는 학교에 정책 방향을 제시합니다. 국제 학교 위원회의 모범 사례에 따라 이사회는 학교의 일상적인 운영을 포함하지 않는 관리 책임을 명확하게 정의했습니다.

## 9. 이사회는 학교 리더십 팀과 얼마나 자주 상호 소통합니까?

이사회는 거의 매달 공식적으로 회의를 열고, 각 위원회도 매월 회의를 개최합니다. 각 회의의 구체적인 안건에 따라 교장과 학교 리더십 팀 구성원이 대부분의 회의에 참여합니다. 이사회, 교장 및 학교 리더십 팀은 필요에 따라 비공식적으로 소통합니다.

## 10. 학부모가 학교 결정에 만족하지 않을 때 위원회는 어떤 역할을 합니까?

문제점들과 우려 사항들은 일반적으로 해결 가능한 가장 낮은 수준에서 해결되어야 합니다. 만족을 얻을 수 없는 경우에는 다음 단계로 이의를 제기해야 합니다. 예를 들어, 담임 교사가 해결할 수 없는 문제는 담당 학교 행정관에게 제기해야 합니다. 그래도 실패하면 학교장에게 이의를 제기할 수 있습니다. 학교장이 문제를 해결할 수 없는 경우 지역사회 구성원이 이사회 의장에게 직접 항소할 수 있습니다. 해당 항소는 서면으로 이루어져야 하며, 항소인의 이름이 기재되어야 하며, 문제점에 대한 요약과 학교와 문제를 해결하기 위해 취한 노력이 포함되어야 합니다. 항소에는 위원회에서 구하는 구체적인 요청이나 조치도 포함되어야 합니다.

# SHANGHAI AMERICAN SCHOOL

## 11. 이사회는 학부모의 이익을 대변합니까?

이사회는 주요 기능은 학교의 장기적인 안정성, 생존 가능성 및 교육 우수성을 보장하는 것입니다. 이사회는 개별 학부모의 이익을 옹호하거나 대신하여 행동하지는 않으며, 오히려 정책을 설정하거나 결정을 내릴 때 학교의 필요와 다양한 이해 관계자의 견해를 고려합니다.

## 12. 이사회는 어떻게 예산을 승인하고 학교 재정을 감사합니까?

이사회 재정위원회는 연간 예산 책정 과정을 감독합니다. 위원회는 이사회, 학교 지도부, 학부모 자원 봉사자로 구성됩니다. 예산을 고려할 때 위원회는 교육에 대한 지속적인 투자, 비용 최적화, 인플레이션 및 벤치마크 간의 실용적인 균형을 달성하기 위해 모든 주요 요소들을 고려합니다. 위원회가 합의에 도달하면 예산은 전체 이사회에 제출되어 심의됩니다. 이사회는 또한 전문 감사인 임명, 감사 절차 및 위험 관리 정책을 감독합니다.

## 13. SAS 는 학부모님들이 참석할 수 있는 연례회의를 개최합니까?

예. SAS 는 매년 연례 총회(AGM)를 개최하여 이사회, 교장 및 학교 행정관이 학교의 교육 프로그램, 운영, 예산, 대학 입학 등에 대한 최신 정보를 제공합니다. 지역 사회의 모든 사람이 AGM 에 참석하도록 초대를 받습니다.

## 14. 이사회 업무에 어떻게 참여할 수 있나요?

이사회나 위원회에 참여하는 것은 SAS 를 지원하는 훌륭한 방법입니다. 이사회는 현재 학생들에게 도움이 될 뿐만 아니라 미래의 학생들을 위한 학교를 형성하는 결정을 내리는 데 관여합니다. 이사회 활동을 통해 SAS 에 대해 엄청나게 많은 것을 배우게 될 것입니다. 봉사에 관심이 있으시면 [SchoolBoard@saschina.org](mailto:SchoolBoard@saschina.org) 로 연락하기 바랍니다.